



Accueil Familial de Jour
GLÂNE

RAPPORT ANNUEL 2025



Accueil Familial de Jour Glâne | Route de la Belle-Croix 18 | CH-1680 Romont

T +41 26 652 52 38 | info@accueilglane.ch

www.accueildejouglane.ch

Table des matières

1. Qui sommes-nous ?	1
2. Rapport de la présidence et de la direction	2
3. Comparaison des bilans	6
4. Comparaison des comptes de résultat	7
5. Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31.12.2025	8
6. Budget 2027	10
7. Rétrospectives de 1998 à 2025	11
8. Statistiques 2025	12
9. Remerciements	13

1. Qui sommes-nous ?

Direction

Julie Monney (*jusqu'au 08.2025*)

Alicia Richani (*dès le 11.2025*)

Coordination

Aline Vonlanthen

Daniela Laganà

Françoise Jolliet

Administration et formation

Christine Perroud

Comptabilité

Corinne Bosson

Membres du comité

Isabelle Coquoz – Présidente

Christelle Décoppet – Vice-présidente

Anne Pachoud – Représentante des accueillant·e·s en milieu familial

Jennifer Arnould – Représentante des parents plaçants

Sandrine Goumaz – Représentante des communes

Willy Schorderet – Membre (*dès le 11.2025*)

Joëlle Beaud – Membre (*dès le 11.2025*)

Réviseurs des comptes

Pierre-Alain Coquoz

Myriam Mouron



2. Rapport de la présidence et de la direction

L'année 2025 a débuté avec l'approvisionnement des nouveaux locaux dans lesquels nous avons déménagé à la fin novembre 2024.

Idéalement situés au-dessus du centre commercial Coop, à deux pas de la gare, ils offrent une plus grande visibilité pour notre Association et beaucoup plus de commodités. Lumineux, et permettant d'avoir les bureaux et le matériel dans un seul espace. Ils sont unanimement appréciés tant par le personnel de bureau, que par les parents, ou les accueillantes, qui s'y rendent occasionnellement. Il y a bien eu quelques petites anicroches, comme la sonnette que l'on n'entend pas, (sur laquelle aujourd'hui il est indiqué : « Appuyer fort »), ou le chauffage qui semble ne pas avoir de thermostat et qui pourrait faire croire que l'été est toujours présent.

L'équipe installée, quelques mois plus tard il leur fallu faire face à un nouveau changement. Madame Julie Monney directrice depuis 2021 a donné son congé pour la fin du mois d'août 2025. Nous la remercions pour son engagement et sa contribution significative au cours de ces quatre dernières années.

Pour assurer la transition, l'équipe a mis tout en œuvre pour poursuivre son travail. Le soutien du comité au personnel administratif durant cette courte période a également permis le bon fonctionnement de l'Association.

C'est en novembre 2025 que l'équipe a fait la connaissance de Madame Alicia Richani à qui a été attribué la fonction de directrice de l'Accueil Familial de Jour. Elle a été gentiment accueillie par tous et ses deux premiers mois se sont bien passés pour tous.

L'Accueil Familial de Jour de la Glâne est une belle embarcation dans laquelle naviguent enfants, parents, accueillantes, coordinatrices, direction, secrétaire, comptable et comité. Pour que les conditions de navigation soient les meilleures, une bonne collaboration et des rapports de confiance entre les différents acteurs sont indispensables.

Nous aimerions par ces quelques mots, remercier infiniment tous les matelots pour leur engagement au quotidien et la conscience que chacun•e fait de son mieux.

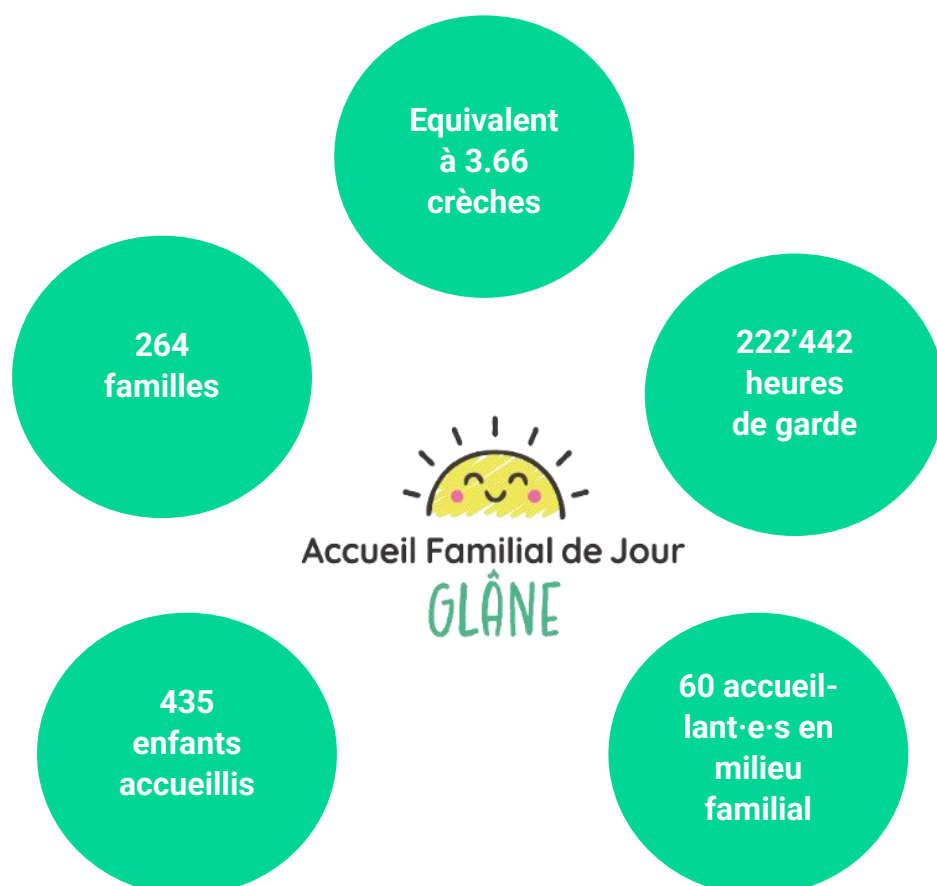
Cette année a été importante pour la revalorisation du travail des accueillantes. En effet, l'Association leur a octroyé une cinquième semaine de vacances ainsi qu'un 13ème salaire. Pour pouvoir offrir cette prestation, l'Accueil Familial de Jour a procédé à un ajustement des tarifs à l'heure à hauteur de CHF 1.00. Le tarif à l'heure des accueillantes a, quant à lui, augmenté de CHF 0.10 concernant l'indemnité de domicile.

Durant l'année écoulée, nous avons également adapté le portail électronique destiné aux représentants légaux. De plus, les règlements des accueillantes et des parents ont été mis à jour par la direction en poste à cette époque.

A la fin du mois de mars, nous avons eu le plaisir d'organiser un souper annuel pour les accueillantes auquel une grande partie d'entre elles ont participé. Ce fut un moment convivial et apprécié. Nous remercions les accueillantes d'avoir participé à cet événement.

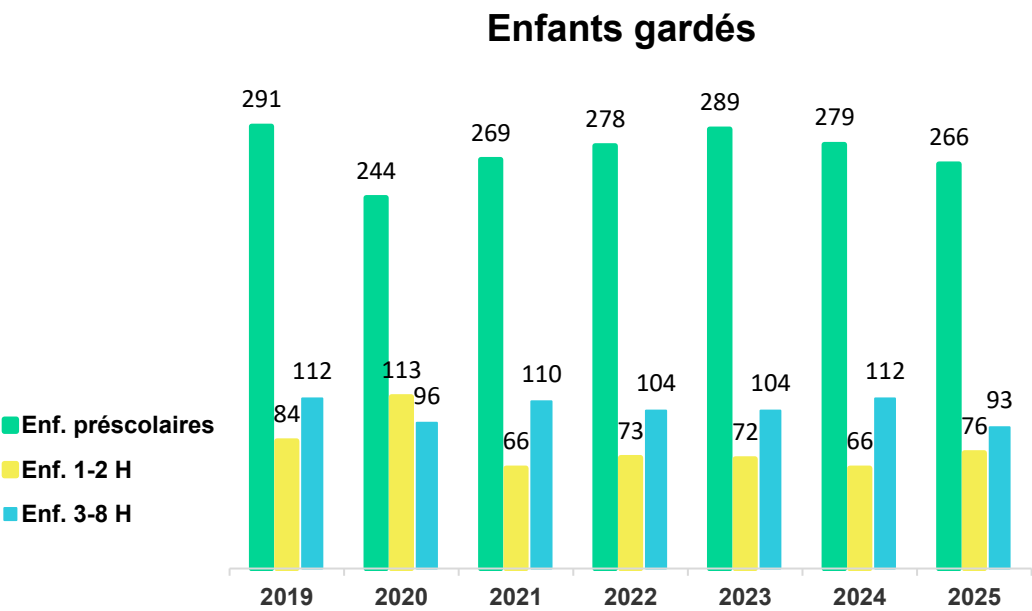
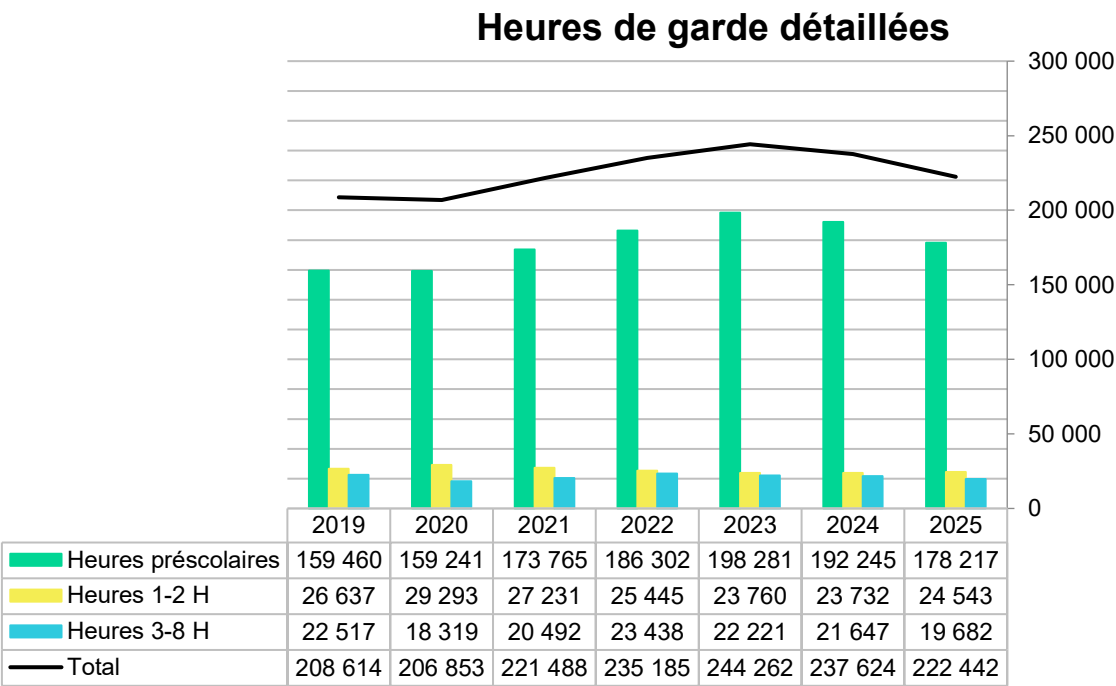
Au mois de novembre 2025, notre formation continue s'est tenue en collaboration avec l'Accueil Familial de Jour de la Veveyse. L'objectif était de construire le concept pédagogique en partant de l'expérience et du quotidien des accueillantes. Nous avons été contentes de ce résultat. Toutefois, certaines accueillantes nous ont fait part de leur déception de ne pas bénéficier d'ateliers animés par des intervenants comme cela est le cas d'ordinaire. Le concept pédagogique est en cours de rédaction et sera terminé à la fin de l'été 2026.

Durant cette année 2025, nous avons procédé à l'engagement de 7 nouvelles accueillantes. 10 accueillantes nous ont quittés, soit pour une réorientation professionnelle, soit pour un départ à la retraite.



Comme en 2024, l'année 2025 a aussi vu le nombre d'heures de garde diminuer.

Les tableaux ci-dessous illustrent l'évolution de notre Association au fil des années.



La collaboration avec les acteurs politiques et le SEJ (Service de l'enfance et de la jeunesse) est aussi indispensable pour mener à bien notre mission. Nous souhaitons les remercier chaleureusement. Tout particulièrement, les communes de la Glâne représentées par l'AGR (Association Glâne Région) qui nous soutiennent depuis de nombreuses années. L'AGR s'est engagée à nos côtés pour offrir aux familles les meilleures conditions possibles. Nous relevons aussi les relations de confiance et de soutien avec le SEJ. Ce travail d'équipe nous touche, car c'est justement quand on pense que cela va de soi que l'on risque d'oublier la valeur du soutien, de l'engagement et de la confiance qui les rendent possibles.

À toutes celles et ceux qui, de près ou de loin, contribuent à faire vivre notre Association, nous adressons notre profonde gratitude. Votre présence, votre disponibilité et votre confiance rappellent qu'une association ne repose pas seulement sur une ou deux personnes, mais qu'elle vit grâce à toutes celles et ceux qui, ensemble, choisissent de la faire vivre.

Isabelle Coquoz
Présidente

Alicia Richani
Directrice



3. Comparaison des bilans

ACTIF	au 31.12.2025	au 31.12.2024
	CHF	CHF
Actifs circulants		
Liquidités		
Caisse	103,75	97,50
PostFinance	2 484,47	2 334,07
Raiffeisen	371 660,39	157 899,72
Créances résultant de prestations		
Débiteurs parents	117 334,45	118 162,35
Débiteurs Communes	-4 409,95	77 742,45
Débiteurs douteux	4 861,70	0,00
Ducroire	-10 500,00	-9 800,00
Débiteur Etat de Fribourg	53 062,60	70 203,95
Actifs de régularisation		
Assurances sociales	12 671,40	13 578,05
Actifs transitoires	6 796,75	7 136,80
Total actifs circulants	554 065,56	437 354,89
Actifs immobilisés		
Immobilisations financières		
Garanties loyers	7 209,06	15 168,66
Immobilisations corporelles meubles		
Machines, mobilier et informatique	3,00	3,00
Total actifs immobilisés	7 212,06	15 171,66
TOTAL ACTIF	561 277,62	452 526,55
PASSIF	au 31.12.2025	au 31.12.2024
	CHF	CHF
Capitaux étrangers à court terme		
Salaires à payer	225 261,15	136 319,35
Autres versements en attente	1 475,20	0,00
Créanciers et passifs de régularisation	6 825,11	9 928,05
Total capitaux étrangers à court terme	233 561,46	146 247,40
Fortune		
Fonds affectés	65 106,95	45 106,95
Fortune libre	262 609,21	261 172,20
Total fortune	327 716,16	306 279,15
TOTAL PASSIF	561 277,62	452 526,55

4. Comparaison des comptes de résultat

PRODUITS	2025 Comptes	2025 Budget	2024 Comptes
	CHF	CHF	CHF
Produits principaux	1 557 663,90	1 656 300,00	1 479 512,61
Contributions des parents (frais de garde, repas, nuités et transports)	1 477 300,65	1 578 000,00	1 386 031,75
Remboursements de tiers (IJ maladie/acc, AMAT et particip. autres assoc.)	27 540,30	33 850,00	51 893,30
Produits de l'Association (cotis, frais dossiers/admin., encaiss. frais rappel)	52 814,70	44 450,00	41 548,50
Revenus des biens (intérêts créanciers)	8,25	0,00	39,06
Subventions, contributions, dons	942 965,22	1 090 850,00	946 676,10
Etat de Fribourg (subvention, mandat surv, contribution form, réforme fiscale)	280 981,22	319 050,00	299 664,20
Communes	486 464,50	586 800,00	465 262,50
Etat de Fribourg (employeurs)	88 768,25	98 400,00	94 554,85
Loterie Romande et autres dons	86 751,25	86 600,00	87 194,55
Utilisation de fonds affectés	0,00	0,00	52 712,55
Utilisation de fonds affectés	0,00	0,00	52 712,55
Total PRODUITS	2 500 629,12	2 747 150,00	2 478 901,26
CHARGES	2025 Comptes	2025 Budget	2024 Comptes
	CHF	CHF	CHF
Charges de personnel	2 210 358,80	2 456 300,00	2 191 430,58
Comité (dédommagement)	3 760,00	1 400,00	1 920,00
Traitement du personnel d'encadrement (salaires AMF et indemn div)	1 747 518,70	1 952 300,00	1 734 613,75
Traitement du personnel administratif (salaires admin, coordin, form)	220 092,20	198 100,00	210 043,90
Charges sociales (AVS, LPP, LAA, PGM)	221 826,50	269 200,00	223 392,75
Autres charges du personnel (frais de formation et charges diverses)	17 161,40	35 300,00	21 460,18
Autres charges d'exploitation	261 182,51	287 750,00	283 538,33
Fournitures de bureau, imprimés et matériel d'enseignement	2 989,55	3 600,00	3 612,55
Mobilier, équipement et petit matériel (y.c. matériel enf, équip. inform)	4 851,25	4 000,00	4 851,05
Charges d'énergie et de recyclage	301,85	1 200,00	46,50
Autres marchandises (repas remboursés aux AMF, prod entr, fourn. div)	174 225,15	184 300,00	183 155,50
Prestations de tiers pour entretien d'objets mobiliers	658,10	500,00	272,75
Loyer et redevances d'utilisation (y.c. hébergement, maint, projets inform)	57 609,76	64 450,00	66 321,75
Dédommagements (frais de transports et repas)	7 896,60	14 400,00	10 245,50
Honoraires et prestations de tiers (frais port, tél/internet, ass. choses/RC)	7 742,15	7 800,00	8 800,35
Autres charges administratives (frais comm, pertes s/déb, poursuites, div)	4 208,10	7 500,00	6 232,38
Attribution au ducroire	700,00	0,00	0,00
Charges financières	483,95	1 000,00	510,35
Charges financières	483,95	1 000,00	510,35
Contributions à d'autres associations	7 166,85	1 900,00	3 071,55
Contributions à d'autres associations (cotis, placements hors district)	7 166,85	1 900,00	3 071,55
Attributions aux fonds affectés	20 000,00	0,00	0,00
Attribution aux fonds affectés	20 000,00	0,00	0,00
Total CHARGES	2 499 192,11	2 746 950,00	2 478 550,81
RESULTAT DE L'EXERCICE	1 437,01	200,00	350,45

5. Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31.12.2025

Informations générales sur l'Association

L'Accueil Familial de Jour Glâne est une Association d'utilité publique au sens de l'art. 60 du Code civil suisse qui a été créée en 1998 et qui a son siège à Romont à la route de la Belle-Croix 18 depuis novembre 2024.

L'Association ne poursuit aucun but lucratif ou commercial. Les buts de l'Association sont :

- ◆ mettre à disposition des enfants, dès leur naissance et jusqu'à la fin de leur scolarité primaire, des structures d'accueil de jour dans le district de la Glâne ;
- ◆ exercer une surveillance des milieux d'accueil de jour, dans les limites du mandat de délégation de l'Etat de Fribourg ;
- ◆ verser une rémunération appropriée aux accueillantes et dispenser une formation de base et continue ;
- ◆ promouvoir et soutenir l'accueil de jour auprès du public et des autorités ;
- ◆ défendre les intérêts de ses membres et de ses collaborateurs qui pourraient être atteints dans l'application des réglementations fédérales ou cantonales ayant trait notamment à l'enfance ;
- ◆ assumer toute autre obligation que la loi ou les autorités lui confèrent.

A cet effet, l'Association peut collaborer avec d'autres organisations poursuivant des buts similaires.

Principes comptables appliqués aux comptes annuels

Les comptes annuels ont été établis en conformité avec les prescriptions du droit suisse relatives à la présentation des comptes, telles que définies au titre trente-deuxième du Code des obligations.

Dans une perspective de pérennisation de ses activités, l'Association se réserve le droit de constituer ou de dissoudre des provisions et des fonds spécifiques, en fonction de ses besoins et de sa stratégie à long terme.



Informations complémentaires

Engagements hors bilan :

Contrats de bail à loyer

L'Association est liée par un contrat de bail à loyer qui n'est pas arrivé à échéance ou ne peut être résilié dans un délai inférieur à douze mois. Ce contrat présente la structure d'échéance suivante :

Échéance	Au 31.12.2025 CHF	Au 31.12.2024 CHF
jusqu'à 1 an	30'960.00	31'860.00
2 à 5 ans	123'840.00	123'840.00
plus de 5 ans	118'680.00	149'640.00

Moyenne annuelle des emplois à plein temps

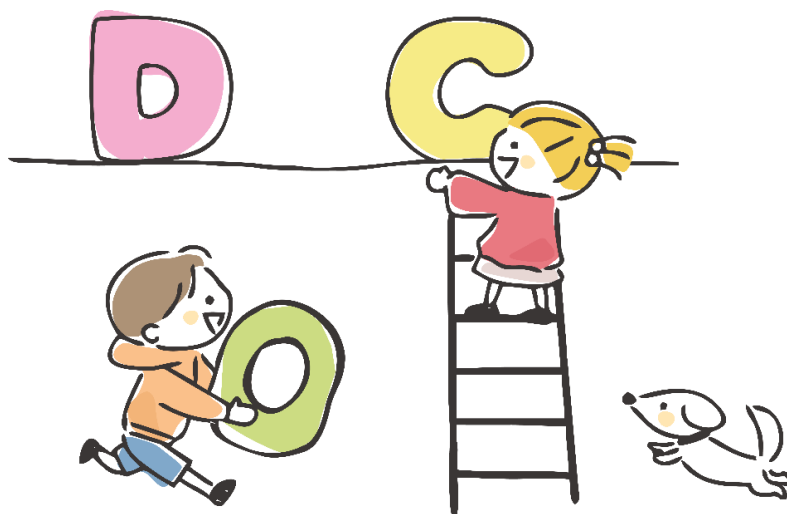
La moyenne annuelle des équivalents plein temps était inférieure à 30 pour les exercices 2025 et 2024.

Événements importants survenus après la date du bilan

Aucun événement postérieur à la date de clôture et jusqu'à l'approbation des comptes annuels par le comité n'est survenu qui serait de nature à remettre en cause la validité desdits comptes ou à nécessiter une mention spécifique dans l'annexe.

Révision des comptes

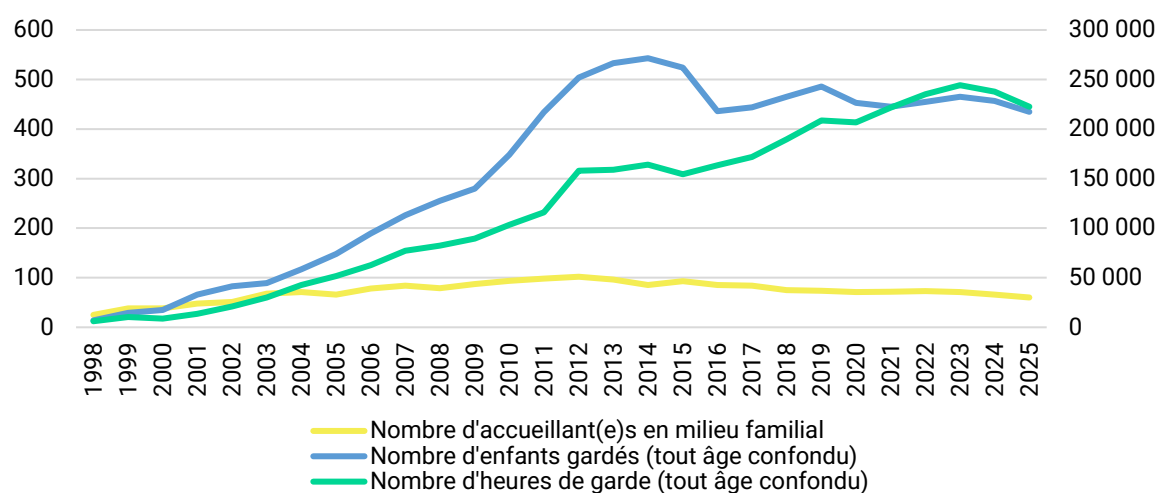
La révision des comptes a été réalisée dans les locaux de l'Association en date du 28 mai 2026.



6. Budget 2027

PRODUITS	2027	2026
	CHF	CHF
Produits principaux	1 581 150,00	1 649 550,00
Contributions des parents (frais de garde, repas, nuités et transports)	1 515 200,00	1 580 600,00
Remboursements de tiers (IJ maladie/accident, AMAT et particip. autres associations)	29 400,00	29 550,00
Produits de l'association (cotisations, frais dossiers/administratifs, encaiss. frais rappel)	36 550,00	39 400,00
Revenus des biens (intérêts créanciers)	0,00	0,00
Subventions, contributions, dons	815 800,00	869 100,00
Canton (subvention, mandat surveillance, contribution formation, réforme fiscale)	256 900,00	269 600,00
Communes	460 750,00	498 950,00
Employeurs	80 550,00	83 650,00
Loterie Romande et autres dons	17 600,00	16 900,00
Reprise de réserves	0,00	0,00
Reprise de réserves	0,00	0,00
Total PRODUITS	2 396 950,00	2 518 650,00
CHARGES	2027	2026
	CHF	CHF
Charges de personnel	2 058 450,00	2 177 000,00
Comité (dédommagement)	3 850,00	2 900,00
Traitement du personnel d'encadrement (salaires AMF et indemnités diverses)	1 585 250,00	1 664 600,00
Traitement du personnel administratif (salaires admin, coordination et formation)	214 650,00	242 750,00
Charges sociales (AVS, LPP, LAA, PGM)	213 900,00	225 150,00
Autres charges du personnel (frais de formation et charges diverses)	40 800,00	41 600,00
Autres charges d'exploitation	294 950,00	307 850,00
Fournitures de bureau, imprimés et matériel d'enseignement	3 600,00	3 600,00
Mobilier, équipement et petit matériel (y.c. matériel pour enfants et équip. informatique)	3 500,00	7 000,00
Charges d'énergie et de recyclage	600,00	600,00
Autres marchandises (repas remboursés aux AMF, produits d'entretien et fournitures diverses)	174 300,00	184 300,00
Prestations de tiers pour entretien d'objets mobiliers	500,00	500,00
Loyer et redevances d'utilisation (y.c. hébergement, maintenance et projets informatiques)	75 950,00	67 850,00
Dédommagements (frais de transports et repas)	11 800,00	14 400,00
Honoraires et prestations de tiers (frais de port, tél/internet, assurance choses/RC)	7 200,00	8 100,00
Autres charges administratives (frais communic, pertes s/débiteurs, poursuites et divers)	17 500,00	21 500,00
Charges financières	500,00	300,00
Charges financières	500,00	300,00
Contributions à d'autres associations	13 500,00	2 100,00
Contributions à d'autres associations (cotisations et placements hors district)	13 500,00	2 100,00
Constitution de réserves et provisions	29 500,00	31 300,00
Constitution de réserves et provisions	29 500,00	31 300,00
Total CHARGES	2 396 900,00	2 518 550,00
BENEFICE PREVISIONNEL	50,00	100,00

7. Rétrospectives de 1998 à 2025



	AMF	Enfants	Heures
1998	25	14	6 101
1999	38	29	10 378
2000	38	35	8 873
2001	48	66	13 437
2002	51	83	21 103
2003	68	89	30 062
2004	71	117	42 564
2005	66	148	51 639
2006	78	189	62 720
2007	84	226	77 086
2008	79	255	82 310
2009	87	280	89 531
2010	94	348	103 277
2011	98	434	115 995
2012	102	504	158 090
2013	96	533	159 045
2014	85	543	164 116
2015	93	524	154 490
2016	85	436	163 335
2017	84	444	171 863
2018	75	465	189 489
2019	74	486	208 614
2020	71	453	206 853
2021	72	445	221 488
2022	73	455	235 185
2023	71	465	244 262
2024	66	457	237 624
2025	60	435	222 442

Chiffres provenant des différents rapports annuels

8. Statistiques 2025

Communes	Placements enfants préscolaires	Placements enfants 1H - 2H	Placements enfants 3H - 8H	Total Communes	Nombre accueillant·e·s
Billens-Hennens	9	3	2	14	1
Châtonnaye	4	3	2	9	1
Grangettes	8	1	2	11	2
Le Châtelard	0	0	2	2	0
Massonnens	7	7	5	19	3
Mézières	17	6	1	24	6
Romont	34	16	14	64	7
Rue	38	7	22	67	7
Siviriez	28	7	10	45	6
Torny	4	2	0	6	0
Ursy	74	11	17	102	11
Villaz	17	2	11	30	9
Villorsonnens	14	6	2	22	4
Vuisternens-devant-Romont	7	4	2	13	3
Hors-district	5	1	1	7	0
Total	266	76	93	435	60



9. Remerciements



à toutes celles et tous ceux qui, par leur engagement, permettent à notre Association de continuer à fonctionner, soit :

- ★ les accueillant·e·s en milieu familial ;
- ★ les représentants légaux ;
- ★ l'Association Glâne Région ;
- ★ les communes du district de la Glâne ;
- ★ l'Accueil Familial de Jour Broye ainsi que l'Accueil Familial de Jour Gruyère ;
- ★ le Service de l'Enfance et de la Jeunesse ;
- ★ l'Etat de Fribourg ;
- ★ la Loterie Romande ;
- ★ les membres du comité ;
- ★ les vérificateurs des comptes ;
- ★ tous nos prestataires.

Avec le soutien de



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

